マテリアルイシュー	目標	KPI	KPI 目標 (#住友ファーマ単体としてのKPI目標)		【2024年度実績】	2025年度からの KPIの変更	2025年度からのKPI目標の変更 (#住友ファーマ単体としてのKPI目標)
革新的な医薬品と 医療ソリューションの創出 3 ***(TOALC PROPERTY OF PROPE	予測、予防、個別化および参加型 医療を包括した多様な医療ニーズ に対応する革新的な(すなわち従 来の治療体系の最適化や疾患の根 治を可能とする)医薬品や医療ソ リューションを持続的に創出する ことにより、常に患者さんに寄り 添い、人々の健康で豊かな暮らし を支える。		 2023年度から2027年度までの目標製品上市数 がん領域:2製品 精神神経領域:7製品 (うち再生・細胞医薬2製品、非医薬4製品) その他領域:3製品(うち非医薬1製品) 	2023年度からの累積実績 がん領域: 0製品 精神神経領域: 0製品 その他領域: 1製品	 2024年度の実績 (がん領域) enzomenib/DSP-5336 (日米) : 急性骨髄性白血病を対象にフェーズ1/2実施中。他剤併用のコホート試験を開始 nuvisertib/TP-3654 (日米) : 骨髄線維症を対象にフェーズ1/2を実施中。他剤併用のコホート試験を開始 【精神神経領域】 (再生・細胞医薬(株式会社RACTHERAとの連携)) CCT1-DAP001 (他家iPS 細胞由来ドパミン神経前駆細胞) (日) : パーキンソン病を対象に実施した医師主導治験データを基に、2025年度の承認申請に向けて準備中・CT1-DAP001/DSP-1083 (他家iPS 細胞由来ドパミン神経前駆細胞) (米) : パーキンソン病を対象に実施した医師主導治験および企業治験フェーズ1/2を実施中・HLCR011 (他家iPS 細胞由来網膜色素上皮細胞) (日) : 網膜色素上皮裂孔を対象に、フェーズ1/2を実施中・DSP-3077 (米) : 網膜色素変性を対象としたフェーズ1/2を開始 (医薬) ・ラツーダ®(小児)(日):フェーズ3試験実施中 【その他領域】 ・GEMTESA®(米):前立腺肥大症を伴う過活動膀胱 効能追加承認 	①承認取得数	2025年度から2027年度までの承認取得数: 5品目
			2023年度から2027年度までの相移行達成品目数 ・フェーズ3移行: 4品目 ・フェーズ2移行: 6品目 ・再生・細胞医薬の企業治験開始: 5品目 ・DTxの企業治験開始: 5品目	2023年度からの累積実績		②臨床試験数	2025年度から2027年度までの臨床試験数 • 新規臨床試験移行数:3試験 • 申請用臨床試験着手数:3試験
		③研究開発員の仕事への意欲	 SMPオピニオン*¹での仕事への意欲に関する満足度*²の 維持向上# *1: クアルトリクス社のQualtrics Employee XMを用いた全社 意識調査 *2: 5点満点での研究開発部門の平均点 		R&D本部において以下の取組を実施		● 研究開発員の論文投稿、学会発表、特許出 願数
高品質な製品の安定供給	クオリティカルチャーの醸成に継 続して取り組み、適切な品質保 証・製造管理・品質管理のもと、	①自社製品に関連する規制当 局査察での行政処分対象とな る指摘事項		• O作	 自社工場:医薬品質保証部・サプライチェーン本部担当者が現地に訪問する等の工場と一体となった準備および適切な査察対応の実施(2回) 委託先の製造所:定期的なGMP管理状況の確認の実施。査察時の現地同行や状況確認等のフォローの実施(29回) 		
3 すべての人に 全様度と福祉を (12 つくる責任 つかう責任 (2) つくる責任 つから責任	自社工場および取引先と連携しレジリエントなサプライチェーンを構築、高品質な製品の安定供給を実現する。 多様なモダリティの製品ライフサイクル全般を見据えた製品設計、品質管理、効率的なプロセス開発に取り組み、新しい価値を患者さんに届ける。	②製品回収件数	• 毎年0件	• 0件	• 当社の全品目の年次照査、年次安定性試験、リスクアセスメントの実施		
			• 1,000万円以上の新規技術設備投資件数 毎年5件以上	• 7件	● 医薬関連: 0件● 再生・細胞医薬関連: 7件		

マテリアルイシュー	目標	KPI	KPI 目標 (#住友ファーマ単体としてのKPI目標)	【2024年度実績】		2025年度からの KPIの変更	2025年度からのKPI目標の変更 (#住友ファーマ単体としてのKPI目標)	
高品質な製品情報の提供と適正使用の推進	努める。また、自社製品に関連す	①注力領域における医師から の評価	外部機関を活用した独自調査にて糖尿病・統合失調症で トップ#	医師からのMR総合評価 ・ 糖尿病: 9位 ・ 統合失調症: 2位 (2025年2月時点)	 【糖尿病】 ・ツイミーグ[®]、エクア[®]、エクメット[®]、メトグルコ[®]を通じて糖尿病のトータルケアを目指した活動を推進 ・外部団体と連携した糖尿病治療に関する学術発表 【統合失調症】 ・患者さんの病期、医師の治療課題にあったラツーダ[®]、ロナセン[®]テープの普及活動(講演会等)を実施 			
			厚生労働省の販売情報提供活動監視事業からの指導件数 毎年0件#	• 0件	• 2024年活動において指導無し			
3 すべての人に 健康と福祉を —///◆		心・納得して使用いただけるよう 努める。また、自社製品に関連す る安全性情報を責任をもって収集 育		 安全性情報収集に関してMRに対して年4回以上の実施および従業員の意識向上に向け、全従業員に対して年1回の実施# 規制当局への副作用報告遅延件数 0件# 	 安全性情報収集教育実施実績 MR対象: 7回 全従業員対象: 1回 規制当局への副作用報告遅延件数: 0 件 			 MRに対して年4回以上の教育を実施し、理解度の確認を行う# 従業員の意識向上を図るため、全従業員に対して年1回の教育を実施し、理解度の確認を行う#
		④薬害に関する教育	薬害を起こさないマインドの形成と維持に向け、全従業員に対する教育プログラムの年1回実施	• 全従業員に向けた薬害教育を実施		④薬害を発生させない	 薬害を起こさないマインドの形成と維持に向け、全従業員に対する教育プログラムの年1回実施 重大な安全性情報の規制当局報告遅延件数0件# 	
医療アクセスと	患者さんを中心に考える視点での疾患啓発により、疾患スティグマの解消や早期治療の促進などにつなげるとともに、患者さんの治療選択肢を広げるドラッグラグの解消にも対応し、医療アクセスの改善を図る。業界、政府、NPOやNGOなどと協働し、医療人材育成、市民啓発、政策提言などを通じて、必要な医療を平等に受けることが困難な国・地域の保健システムの向上に貢献する。	る向上	 2027年度までに市民公開講座聴講者数 2023年度から累計10,000人# 統合失調症・双極性障害の疾患啓発サイト(こころ・シェア) 年間訪問総回数 2027年度までに2022年度比40%増# 	 市民公開講座聴講者数:累計9,989人(2024年度:4,787人) 「こころ・シェア」の年間訪問回数2024年度:2022年度の35%減(65%) 	【市民公開講座】 • 精神疾患領域7件、iPS関連1件の市民公開講座を開催 【こころ・シェア】			
アドボカシーの強化 3 すべての人に 健康と福祉を - ハヘー 17 パートナーシップで 目標を達成しよう		②医薬品アクセスに当社が貢献した製品数/政策提言	医療上必要性の高い未承認薬・適応外薬の開発要請への対応#政策提言参画の継続#	未承認薬・適応外薬への対応件数:1件政策提言数:19件	 【未承認薬・適応外薬への対応】 ● リサイオ®:「中枢神経系リンパ腫(原発性およびその他のリンパ腫の中枢神経系浸潤を含む)」に対する開発要請へ対応中 【政策提言数】 ● 医薬品アクセスに関する案件:15件 ● 感染症領域に関する案件:4件 			
			• 常時2件以上	• 4件	以下のパートナーシップを継続 • WELCO Lab • PATH AMR Network • カンボジア母子保健支援事業 • ベトナムにおける薬剤感受性サーベイランス研究			

マテリアルイシュー	目標	KPI	KPI 目標 (#住友ファーマ単体としてのKPI目標)		【2024年度実績】	2025年度からの KPIの変更	2025年度からのKPI目標の変更 (#住友ファーマ単体としてのKPI目標)	
	従業員が持つ知識や能力を「資本」とみなして投資の対象とするとともに、価値提供につながる企業文化の浸透により、持続的な企業価値の向上につなげる。	①従業員エンゲージメントス コア	 SMPオピニオン¹におけるエンゲージメントスコアの維持向上# エンゲージメントスコア 63%*²未満の部門割合の低下# *1 クアルトリクス社のQualtrics Employee XMを用いた全社意識調査 *2 クアルトリクス社がベンチマークする日本企業平均エンゲージメントスコア 	• エンゲージメントスコア *:44%	● 新たに「経営・会社に関する全社アンケート」を実施し、「新経営チームに対する期待度」、「経営に対する要望度合い」、「エンゲージメントの確認」を調査。調査結果から抽出された課題に対して、ワーキンググループを公募し、それぞれの課題解決に向けた取組を進行中。		「経営・会社に関する全社アンケート」に おけるエンゲージメントスコアの向上#	
		②女性管理職比率	● 2027年度までに20%以上#	14.8% (13.7%)括弧内は2023年度実績	。2024年度のCMD Acadomy (III ガーレーア必亜 レナンス 収労 IIニニン、の仕 で かナン			
人的資本の拡充と 企業文化の浸透		③選抜型研修受講者数	• 毎年80名#	— (2024年度は中断)	2024年度のSMP Academy(リーダーとして必要となる経営リテラシーの体系的な学習や、デジタル化時代のビジネスモデル立案や実行に関する研修)の実施は会社状況を考慮し中断		● 毎年40名#	
		01122 -222212	● 毎年200件#	• 17件	社内のキャリアコンサルタント(国家資格保有者)によるキャリア面談実施会社状況を考慮し、8月以降キャリア面談を中止		KPI削除	
8 総済成長も		業価値の向上につなげる。	⑤デジタル人材・データサイ エンティスト数	2024年度までにシチズン・データサイエンティスト 100名#2027年度までにシチズン・デベロッパー 150名#	シチズン・データサイエン ティスト:114名シチズン・デベロッパー: 76名	め、予定通り2025年度よりKPI目標から削除 • シチズン・ デベロッパー: ハンズオンセミナーの開催による人材育成、コミュニ		● 2027年度までにシチズン・デベロッパー 150名#
		⑥人材育成投資額	• 一人あたりの投資額の維持#	(非開示)	【全社対象】 • 人材育成体系図に沿った階層別研修の実施 • 自己研鑽型研修の実施 【各部門】 • 専門スキル等に特化した人材育成の実施			
		⑦CHANTOの浸透	GSPの地位確立に向け、従業員の行動変容に資する施策 の毎年実施#	従業員アンケート結果によ 施策の実施を終了	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・		KPI削除	
人権の尊重	事業活動全体における人権リスク を特定し、その防止または軽減を 図る。また、ビジネスパートナー	育・研修(e-learningを含	人権ポリシーの浸透および人権への意識向上に向け、教育研修を年1回以上実施		ジネスと人権」について) 象にe-learningによる研修:1件(「強制労働・児童労働」について) 象にハラスメント研修:1件(セクシュアルハラスメントおよびパワーハラスメント)			
10 Aや国の不平等をなくそう ★ ▶	その他の関係者にもその取組への 理解と支持を求め、バリュー チェーン全体において人権を尊重 する。	②グループ各社の事業活動を 含むバリューチェーンにおけ る人権デュー・ディリジェン スの実施	デュー・ディリジェンスおよび主要なビジネスパート ナーへの働きかけの累計実施件数の増加重大な人権侵害発生ゼロの実現	上記詳細リスク調査結果ファ	による詳細リスク調査(人権リスク調査含む)実施:2社(2023年度は12社に実施) ィードバック及びヒアリングを実施:14社(住友ファーマを含む) としたサステナビリティ調査(人権リスク調査含む)実施:30社			
環境への取組の推進 12 つくる責任 つかう責任 (スター)		①温室効果ガス(GHG)排 出(Scope1+2)	 2050年度までにGHG排出量(Scope1+2)をゼロ 2030年度までにGHG排出量(Scope1+2)を2020年度 比で42%削減 	● 2020年度比36%削減	 東京本社で購入する電力を100%実質再生可能エネルギー由来電力に切り替え 計画的なカーボンニュートラル投資(省エネ・CO₂削減に資する設備投資)を継続して実施 			
	12 つくる責任 13 気候変動に つかう責任 13 気候変動に	環境汚染の防止、気候変動の緩和、資源循環などに取り組み、 人々の健康の基盤となる地球環境	②水使用量	● 2030年度までに水使用量を2018年度比で12%削減#	● 644千トン (2018年度(847千トン) 比 24%減少)	水使用量削減目標の更新(原薬製造機能の縮小を考慮)空調稼働の調整や洗浄工程の見直し、日々の節水行動等、水使用量削減の取組を継続して実施中		2030年度までに2020年度の使用量(599 イトン)以下#※本目標は2024年度中より変更済
	を保全し、未来世代に受け継ぐ。	③廃棄物再資源化率	● 再資源化率80%以上の維持、2030年度までに85%以上	• 83%	廃油の燃料化、PTP包装廃材やプラスチック容器のマテリアルリサイクル、使用しなくなった研究機器の有価物化などさまざまな取組を継続中			
		④廃棄物最終処分率	最終処分率1%未満の維持、2030年度までに0.5%未満 # # # # # 1	• 0.2%	非飛散性アスベスト処理を埋立から再資源化に変更 リサイクルを推進し、最終処分を可能な限り回避した処理方法、処分業者を検討、選 定			

マテリアルイシュー	目標	KPI	KPI 目標 (#住友ファーマ単体としてのKPI目標)		【2024年度実績】	2025年度からの KPIの変更	2025年度からのKPI目標の変更 (#住友ファーマ単体としてのKPI目標)
コーポレート ガバナンスの向上 16 ****たの人に	実効性の高いコーポレートガバナンス体制の構築を継続して追求し、持続的な成長と企業価値の向上に努める。その中で、取締役会の機能のさらなる向上、少数株主の利益保護、適切なグループ会社運営に取り組む。	①取締役会実効性評価の実施 と評価結果に基づく重点課題 への取組	• 実効性評価における定量的評価結果の良好なレベルの維 持	2024年度の定量的評価の 結果は一定の良好なレベルを 維持 維持	 2023年度の実効性評価の結果として抽出された2024年度の重点課題である「北米グループ会社に対する監督の強化」、「中長期的な課題についての建設的な議論」、「人的資本に関する議論の深化」への取組を実施 2025年2月から3月にかけて実施した、取締役および監査役全員に対するアンケートとその分析結果に基づき、同年4月および5月の取締役会において意見交換を実施 2024年度取締役会の運営に関して、重大な問題の不在および運営の実効性の確保を確認 2024年度重点課題への取組において適切な進捗を確認、更なる改善余地があることを認識 		
		②グループガバナンスの強化	再編後の北米グループ会社を含めたグループガバナンス 体制の再構築	 Sumitomo Pharma America, Inc.のPresident & CEOに住友ファーマの取締役を派遣し連携・管理を強化 欧米子会社の資本再編を実施。欧米各社(Sumitomo Pharma Switzerland GmbH、Sumitomo Pharma America, Inc.、Myovant Sciences Ireland Limited)を当社の直接子会社化。北米事業運営への関与強化とともに複雑な資本構成による意思決定プロセスの煩雑化を解消。 			
		③少数株主保護に配慮した適 切なグループ会社間取引の実 施	グループ会社間取引利益相反監督委員会の定時(年1 回)に加え必要に応じた開催	グループ会社間取引利益相 反監督委員会を5回開催	● 再生・細胞医薬事業の再編(S-RACMOの持分割合変更、RACTHERA株式譲渡契約他)		
	実効性のあるBCPの構築、情報セキュリティの強化など、事業活動に重大な影響を及ぼすリスクに適切に対応できるリスクマネジメント体制を整備・推進する。	①リスクアセスメントの実施 および評価結果に基づく適切 な支援	• 年度毎のリスクアセスメントのすべての部門での実施	• 国内外のグループ会社を含めた全部門でのリスクアセスメントおよびアセスメント結果に基づいた対策の実施			
リスクマネジメントの強化 3 すべての人に 健康と福祉を 一 い い い い い い い い い い い い い い い い い い		②事業継続マネジメント (BCM)、事業継続計画 (BCP)の再構築および教育 訓練	• 優先業務のある部門における教育訓練、BCP更新の年1 回以上の実施#	当社優先製品の見直しおよびBCMの社則や文書管理、防禁	プ会社のBCPの更新、演習・講演会の実施 ブサプライヤー管理の状況を確認 災/リスクに関する情報掲示板の運営 acific Pte. Ltd.、住友制葯投資(中国)有限公司および住友制葯(蘇州)有限公司のBCF		
		③適切な情報管理に向けた教 育研修の実施	• 情報管理における知識・意識の向上に向け、必要となる 教育研修の年1回以上の実施	新入社員向け情報管理研修全役職員向け情報管理研修			
		④事業活動に重大な影響を及 ぼす事象	重大事故発生件数 毎年0件重大な情報漏えい等の発生件数 毎年0件重大なITセキュリティインシデント発生件数 毎年0件	重大事故発生件数:0件重大な情報漏えい等の発生化重大なITセキュリティイン			
コンプライアンスの推進 16 **和と公正を すべての人に	コンプライアンスの意識を高く維持するための教育・研修やコンプライアンスに疑念を感じた際に誰もが躊躇なく相談できる意識の醸成に努め、高い倫理性が求められる生命関連産業の一員として、法令を遵守し、高い倫理観を持った		• 最新知識・意識向上に資する研修の年1回以上の実施		キャリア入社含む)、新任GM研修 管理、人権尊重、輸出規制、薬機法遵守体制、環境・安全、インサイダー取引防止		
			認知度 現水準の維持 #理解度 2027年度までに認知度と同水準まで向上#	- (2024年度は調査未実施)			
	透明かつ公正な企業活動を行い、 ステークホルダーからの信頼をよ り強固なものとする。	③重大なコンプライアンス違 反件数	イアンス違 ・毎年0件 ・0件				